

ATA DA REUNIÃO DA COMISSÃO DE ATLETAS DA CBGOLFE, REALIZADA NO DIA 14 DE AGOSTO, ÀS 16.30 HORAS, ATRAVÉS DA PLATAFORMA TEAMS.

Presentes:

Osmar da Costa Sobrinho – Presidente da Confederação Brasileira de Golfe

Stephanie Egger Moellwald Coutinho Nogueira – Presidente da Comissão de Atletas da CBGolfe

Elise Yuri Takemura Sasaki – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Mauricio Costenaro Sato – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Axell Gustavo Balestre dos Santos – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Matheus Jung Hoo Park – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Graciela Zermiani – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Lilian Midori Urata – Gerente de Projetos da CBGolfe

Maria Angélica Aguiar Giusti – Gerente de Desenvolvimento e Promoção da CBGolfe

Daniel Carvalho de Toledo – Coordenador de Esportes Pleno da CBGolfe

Victor Fernando Bortolucci – Treinador da CBGolfe

Dando início aos trabalhos, Osmar da Costa Sobrinho agradece a presença de todos e passa imediatamente ao único item da agenda do dia:

1) Aprovação do Planejamento Esportivo, Indicadores e Metas para 2023/2024: Lilian

Urata e Victor Bortolucci fazem a apresentação do Planejamento Esportivo da CBGolfe e logo a

seguir, Daniel Toledo faz a apresentação dos Indicadores e Metas. Após às devidas explicações e deliberações sobre os temas, é o Planejamento Esportivo e os Indicadores e Metas apresentados e que fazem parte desta Ata, aprovados por unanimidade dos senhores presentes.

Nada mais havendo a tratar é a presente Ata aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 14 de agosto de 2023.

Osmar Costa Sobrinho

Osmar Costa Sobrinho (Aug 17, 2023 17:59 ADT)

Osmar da Costa Sobrinho – Presidente da Confederação Brasileira de Golfe

Stephanie Egger

Stephanie Egger (Aug 22, 2023 10:54 PDT)

Stephanie Egger Moellwald Coutinho Nogueira – Presidente da Comissão de Atletas da CBGolfe

Elise Sasaki

Elise Sasaki (Aug 23, 2023 11:32 ADT)

Elise Yuri Takemura Sasaki – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Maurício Costenaro Sato

Maurício Costenaro Sato (Aug 23, 2023 11:35 ADT)

Mauricio Costenaro Sato – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Axell Gustavo

Axell Gustavo Balestre dos Santos (Aug 24, 2023 13:35 ADT)

Axell Gustavo Balestre dos Santos – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Matheus Jung

Matheus park (Aug 25, 2023 12:49 ADT)

Matheus Jung Hoo Park – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

Graciela Zermiani

Graciela Zermiani (Aug 25, 2023 12:30 EDT)

Graciela Zermiani – Membro da Comissão de Atletas da CBGolfe

PLANEJAMENTO ESPORTIVO 2024

Área emissora	Gerência de Projetos
Reunião Diretoria	10.07.2023
Reunião Conselho Adm.	20.07.2023



01.

Introdução

1. Introdução

2024: encerramento e início de ciclo olímpico

Momento propício para estruturar o golfe brasileiro de forma eficiente e sustentável

Ações focadas para construção de legado:

- Programa de Desenvolvimento para o Golfe Juvenil Brasileiro
Formação de equipes Sub-15 e Sub-18
- Programa de Treinamento
- Padronização dos treinamentos
Treinamentos com carga e direcionamento (acompanhamento técnico pós treino e até a competição)
- Ferramentas de avaliações para mensurar desenvolvimento
Coleta e monitoramento de dados (grupos de análise)
- Orientação e supervisão para os professores: “Nova geração de treinadores”

02.

**Principais
ações**

2. Principais ações

Programa Mentoria Confederações

- ✓ Suporte individualizado do COB às Confederações na elaboração do Caminho de Desenvolvimento de Atletas e em Programas de Desenvolvimento de Treinadores e Treinadoras.
- ✓ Resultado prático: documento oficial contendo **Modelo de Desenvolvimento Esportivo em Longo Prazo de Atletas de Golfe** (título exemplificativo).
- ✓ Em alguns países, vale lembrar que é obrigatório esse modelo para repasse de recursos.



2. Principais ações

Parceria com Tecnologia Esportiva do Laboratório Olímpico do COB

- ✓ Definição de indicadores e analista de desempenho dedicado
- ✓ Sistematizar as práticas e critérios dentro da CBGolfe
- ✓ Adequar o monitoramento a partir da unificação do processo de avaliação
- ✓ LO pode ajudar na construção de ferramentas e melhorias (a exemplo do TaeKwonDo), visando criação de banco de dados

2. Principais ações

Programa de treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil

- ✓ Modelo “Nova Geração de Treinadores”
- ✓ Nelson Filipe da Silva Ribeiro, coach de Portugal
- ✓ 8 módulos programáticos em 6 encontros



2. Principais ações

Programa de treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil

Módulo	Data	Duração	Conteúdo programático
01.	Dez.23	3 dias	1. Planejamento e periodização do treino desportivo aplicado à modalidade Golfe
02.	Mar.24	3 dias	Designação da ação de formação: 2. Análise técnica por intermédio do Trackman 3. Desenvolvimento Atlético no Golfe
03.	Jun.24	3 dias	Designação da ação de formação: 4. Psicologia do desporto aplicada ao golfe

2. Principais ações

Programa de treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil

Módulo	Data	Duração	Conteúdo programático
04.	Set.24	3 dias	5. Nutrição e Planejamento de refeições no Golfe 6. Nutrição no Desporto
05.	Dez.24	3 dias	7. Sono - um dos processos de recuperação nos atletas de alto rendimento
06.	Mar.25	3 dias	8. A tomada de decisão e a variabilidade do desempenho no golfe

2. Principais ações

Programa de treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil

- **Público-alvo**

- ✓ Formado Esporte ou Ed. Física (Bacharel ou Licenciatura Plena)
- ✓ CREF Graduado
- ✓ Experiência em ações de formação e desenvolvimento de jogadores(as)

- **Editais**

- ✓ 20 vagas
- ✓ Custo inscrição: R\$ 250/módulo *6 módulos = R\$ 1.500
- ✓ Benefícios: atuar como treinador assistente em competições selecionadas pela CBGolfe (até 3º colocado no curso, 01 vaga masculina e 01 vaga feminina)

03.

Diagnóstico
Golfe

3. Diagnóstico Golfe

Modelo SPLISS

- Pilares relacionados ao sucesso esportivo



04.

Objetivos
Estratégicos
2024



4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo estratégico 2024	Peso
01. Aprimorar constantemente a governança, ética, gestão e transparência da entidade	25.00
02. Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do golfe brasileiro	25.00
03. Fortalecer o golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	20.00
04. Fomentar, divulgar e disseminar o golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	15.00
05. Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar os eventos integrantes dos ciclos olímpicos	15.00

05.

**Competições e
Treinamentos
2024**

5.1 PARTICIPAÇÃO EM COMPETIÇÕES 2024

		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Internacional	Base	JUNIOR ORANGE BOWL USA, JAN		SUD. JUV 20 a 23 MAR Montevideo, URU			WORLD JUNIOR GOLF TEAM CHAMPIONSHIP Aichi-ken, JAPÃO		INTERNATIONAL AMATEUR GERMANY CHAMP BOYS & GIRLS AMATEUR Ago, GER	THE EVIAN AMATEUR CHAMPIONSHIP Set, ENG			
	Amador	ABIERTO SUDAMERICANO 04 a 07 JAN Bogotá, COL			AFICIONADOS LIMA ABR, Lima, PER		MEXICO INTERNATIONAL AMATEUR JUN, MEX					TAILHADE E NACIONAL GOLFES ARG, NOV	
		LAAC 18 a 21 JAN Santa Maria GC, Panamá					EUROPEAN AMATEUR CHAMPIONSHIP JUN, Estônia					WOMEN'S AMATEUR LATIN AMERICA TBD, NOV	SUD COPA LOS ANDES 20 A 23 NOV Buenos Aires, ARG
Profissionais	<div><div> PARIS 2024 </div><div>QUALIFYING – POR CONTA DE CADA ATLETA</div></div>												

5.2 ORGANIZAÇÃO DE COMPETIÇÕES 2024

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Base							BRASILEIRO JUVENIL E PRÉ-JUVENIL JUL		SUD. PRE-JUV. SET TBD			
Amador							AMADOR DE GOLFE DO BRASIL JUL					
Profissionais			ABERTO DO BRASIL TBD									

5.3 TREINAMENTOS 2024

JAN

TREINAMENTO
SUB-18

LOCAL TBD

FEV

TREINAMENTO
SUB-15

LOCAL TBD

MAI

TREINAMENTO
AMADOR

LOCAL TBD

5.3 TREINAMENTOS 2024

JUL

TREINAMENTO
SUB-18

LOCAL TBD

AGO

TREINAMENTO
SUB-15

LOCAL TBD

SET

TREINAMENTO
AMADOR

LOCAL TBD

5.4 AUXILIO ORGANIZAÇÃO DE COMPETIÇÕES

- 7 Abertos Estaduais (SP, RJ, PR, RS, Brasília, Aberto Curitiba e Recife Golf Weekend)
- 4 Tour Nacional Juvenil (SP, RJ, PR, RS)
- 4 Pro Tour (4 etapas)

06.

**Equipe Técnica
e Interdisciplinar**

6. EQUIPE TÉCNICA e INTERDISCIPLINAR



Victor Bortolucci
Técnico Nacional



Equipe Tiro Certo
Preparação Física



Roberto Gomez
Mental Coaching



Rossana Quessa
Fisioterapeuta



Dr. Alberto Takeshi
Médico (cardiologista)

07.

**Auxílio
Atleta**

7. AUXÍLIO ATLETA

- Edital – Revisão dos critérios
 - ✓ Categoria Profissionais Internacionais (Grupo A)
Excluir pontuação extra do feminino
 - ✓ Categoria Novos Profissionais (Grupo B)
Ter se tornado profissional no máximo 4 anos;
Ter jogado pelo menos 2 competições nos últimos doze meses, validos para algum tipo de Ranking
- Grupo A: Profissionais que já disputam circuitos internacionais | Valor R\$ 6.500/mês;
- Grupo B: Profissionais em circuitos nacionais com objetivo de evoluir para o cenário internacional | Valor R\$ 2.000/mês;
- Total 6 atletas | 4 Grupo A | 2 Grupo B.

08.

**Projetos
Desenvolvimento**

8. DESENVOLVIMENTO

Projetos de Desenvolvimento

- Programa Mentoria Confederações (documento norteador)
- Parceria com Tecnologia Esportiva do Laboratório Olímpico do COB
- Programa de treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil
- Espaço de aprendizagem com base em viagens em competições oficiais (treinador(a) assistente(s) masculino e feminino) – formação contínua
- Pólos de desenvolvimento

09.

**Cursos e
capacitações**

9. CURSOS E CAPACITAÇÕES

Formação de recursos humanos

- ✓ Formação e treinamento novos árbitros
- ✓ Formação e treinamento *Raters*
- ✓ CAGE | COB
- ✓ Encontro Anual de Gestores | COB
- ✓ Treinamento Sistema Informatizado de Golfe

10.

**Mensagens
Principais**

10. MENSAGENS PRINCIPAIS

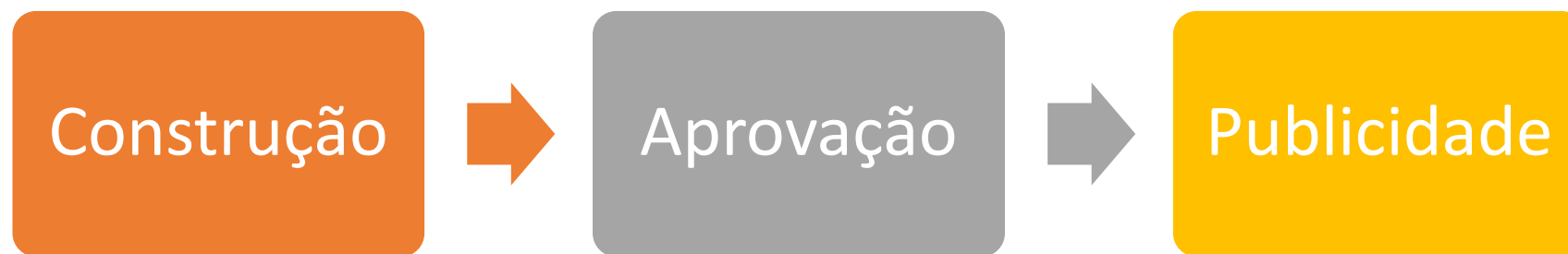
- Paris 2024: Qual mensagem a CBGolfe quer deixar? **Direcionamento** para os próximos ciclos olímpicos.
- **Formação e desenvolvimento esportivo** como **prioridade executiva** e como um **princípio de trabalho** para os próximos anos
- Evolução de Planejamento com **metas factíveis** de curto para **médio** e **longo** prazos.
- Planejamento 2024 focado nos **"gaps"** vs. **oportunidades** promovidas pelo COB, visando estruturação, sistematização e desenvolvimento eficaz da modalidade.
- Planejamento 2024 adequado ao contexto da modalidade e **factível** (limitação de recursos humanos, financeiros. Braços para operacionalizar).
- Antecipação do calendário de aprovação das fontes de financiamento: apresentação do Planejamento Esportivo com maior antecedência.



Planejamento
2024
Indicadores e Metas



DEFINIÇÃO



MAPA ESTRATÉGICO



PILARES ESTRATÉGICOS



PILARES

PILAR ESTRATÉGICO	
1. GESTÃO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver processos administrativos e compliance; fortalecer o direcionamento estratégico e elevar a maturidade organizacional e o nível de transparência da Confederação.
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende qualificar seus profissionais; gerar e difundir conhecimento; promover a educação para o esporte e o Olimpismo.
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende identificar e confirmar talentos e promover ações e/ou investimentos nas categorias de base.
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver o esporte de Alto Rendimento e potencializar resultados nos eventos de mais alto nível: Campeonatos Mundiais, Jogos Pan-americanos, Jogos Olímpicos e Paralímpicos (se houver), entre outros.
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende fortalecer a Imagem; divulgar atletas e modalidades; interagir com a sociedade; buscar patrocínios, parcerias e novos recursos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PILAR ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
1. GESTÃO	1.1 Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	2.1 Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
1. GESTÃO	1.1 Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade	Indicador de Gestão, Ética e Transparência	Mede a evolução da CBGolfe no Programa GET - Gestão, Ética e Transparência.	8.0	8.5
		Indicador de Prestação de Contas	Mede a evolução da CBGolfe no Processo de Prestação de Contas do COB.	TOP 3	TOP 3
		Indicador de Modelo de Desenvolvimento Esportivo a longo prazo	Sistematização de iniciativa específica do golfe por meio da elaboração até a publicação de documento norteador de desenvolvimento de atletas baseado nas premissas do MDE-COB.		1
		Indicador de mulheres participantes na gestão em órgãos deliberativos da entidade	Registro de mulheres nos órgãos deliberativos da entidade		12

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	2.1 Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro	Indicador de Desenvolvimento Humano	Mede a evolução das ações de capacitação dos colaboradores da CBGolfe.	100%	100%
		Indicador de formação de árbitros	Mede a quantidade de árbitros formados – categoria Nacional		20
		Indicador de formação de árbitros	Mede a quantidade de árbitros formados – categoria Trainee		20
		Indicador de capacitação de regras	Mede o número de pessoas recicladas e aprimoradas com as regras	60	50
		Indicador de capacitação de treinadores	Mede a Quantidade de treinadores participantes em "Treinamento e capacitação de treinadores de golfe no Brasil" promovido pela CBGolfe		20

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Desenvolvimento Esportivo Masculino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Masculina, através da posição de atletas brasileiros no Ranking Mundial Amador.	2 TOP 200 2 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000	2 TOP 200 3 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Feminina, através da posição de atletas brasileiras no Ranking Mundial Amador.	1 TOP 500 2 TOP 501/1000	1 TOP 500 2 TOP 501/1000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Quantidade de atletas femininas no WAGR	15	18

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Registros de HCP	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe com registro de HCP.	9.000	9.200
		Indicador de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de novos alunos federados (polos de desenvolvimento) com handicap no ano habilitados para disputas de torneios para o Ranking Regional e Nacional		20
		Indicador de Polos de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe, com frequência de aulas, nos polos de desenvolvimento, com no mínimo 30% do sexo feminino	261 (159M e 102 F)	290 (180M e 110 F)

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Treinamentos	Mede a quantidade de treinamentos por categoria Sub-15, Sub-18 e Amador		6
		Indicador de Treinadores	Mede a quantidade de treinador(es) assistente(s) do sexo masculino convocado(s) para atuar em competições oficiais no calendário da CBGolfe		2
		Indicador de Treinadoras	Mede a quantidade de treinador(as) assistente(s) do sexo feminino convocada(s) para atuar em competições oficiais no calendário da CBGolfe		2

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Quantidade de atletas brasileiras com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Feminino	1	1
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Posição de atletas masculinos no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800 2 TOP 801/1200	1 TOP 800 2 TOP 801/1200
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Masculino	6	6
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros TOP 25 no ranking de circuitos internacionais válidos para o Ranking Mundial Profissional Masculino	2	2

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Posição de atletas femininas no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800	1 TOP 800
		Indicador de Performance Masculina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Masculino	1	1
		Indicador de Performance Feminina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Feminina	1	1

INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2023	Meta 2024
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	Indicador de Engajamento	Mede o percentual de aumento do número de seguidores nas redes sociais da CBGolfe.	15.000	18.000
		Indicador de Igualdade de Gênero	Mede a evolução das ações de igualdade de Gênero da CBGolfe, através da representação feminina nos polos de desenvolvimento	4	5












2023_08_14_Ata Reuniao Comissão de Atletas

Final Audit Report

2023-08-28

Created:	2023-08-17
By:	Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAatSwHI714wliE8prPM4cJr4NFYKNAmozg

"2023_08_14_Ata Reuniao Comissão de Atletas" History

-  Document created by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)
2023-08-17 - 8:43:30 PM GMT- IP address: 191.209.43.104
-  Document emailed to osmar.costa@cbgolfe.com.br for signature
2023-08-17 - 8:46:11 PM GMT
-  Email viewed by osmar.costa@cbgolfe.com.br
2023-08-17 - 8:59:20 PM GMT- IP address: 200.173.167.128
-  Signer osmar.costa@cbgolfe.com.br entered name at signing as Osmar Costa Sobrinho
2023-08-17 - 8:59:47 PM GMT- IP address: 200.173.167.128
-  Document e-signed by Osmar Costa Sobrinho (osmar.costa@cbgolfe.com.br)
Signature Date: 2023-08-17 - 8:59:49 PM GMT - Time Source: server- IP address: 200.173.167.128
-  Document emailed to stephanie nogueira (equipe808@gmail.com) for signature
2023-08-17 - 8:59:51 PM GMT
-  Email viewed by stephanie nogueira (equipe808@gmail.com)
2023-08-22 - 5:53:50 PM GMT- IP address: 104.3.17.44
-  Document e-signed by stephanie nogueira (equipe808@gmail.com)
Signature Date: 2023-08-22 - 5:54:14 PM GMT - Time Source: server- IP address: 104.3.17.44
-  Document emailed to elise.sasaki@gmail.com for signature
2023-08-22 - 5:54:16 PM GMT
-  Email viewed by elise.sasaki@gmail.com
2023-08-22 - 5:54:35 PM GMT- IP address: 177.156.188.193
-  Signer elise.sasaki@gmail.com entered name at signing as Elise Sasaki
2023-08-23 - 2:32:52 PM GMT- IP address: 177.96.182.156



Document e-signed by Elise Sasaki (elise.sasaki@gmail.com)

Signature Date: 2023-08-23 - 2:32:54 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.96.182.156



Document emailed to mauricio@laboresaude.com.br for signature

2023-08-23 - 2:32:56 PM GMT



Email viewed by mauricio@laboresaude.com.br

2023-08-23 - 2:34:29 PM GMT- IP address: 186.207.220.84



Signer mauricio@laboresaude.com.br entered name at signing as Maurício Costenaro Sato

2023-08-23 - 2:35:32 PM GMT- IP address: 186.207.220.84



Document e-signed by Maurício Costenaro Sato (mauricio@laboresaude.com.br)

Signature Date: 2023-08-23 - 2:35:34 PM GMT - Time Source: server- IP address: 186.207.220.84



Document emailed to axell.santos@outlook.com for signature

2023-08-23 - 2:35:36 PM GMT



Email viewed by axell.santos@outlook.com

2023-08-23 - 4:11:57 PM GMT- IP address: 200.229.91.151



Signer axell.santos@outlook.com entered name at signing as Axell Gustavo Balestre dos Santos

2023-08-24 - 4:35:16 PM GMT- IP address: 179.84.207.200



Document e-signed by Axell Gustavo Balestre dos Santos (axell.santos@outlook.com)

Signature Date: 2023-08-24 - 4:35:18 PM GMT - Time Source: server- IP address: 179.84.207.200



Document emailed to matheuspark25112001@gmail.com for signature

2023-08-24 - 4:35:20 PM GMT



Email viewed by matheuspark25112001@gmail.com

2023-08-25 - 3:48:33 PM GMT- IP address: 177.143.34.196



Signer matheuspark25112001@gmail.com entered name at signing as Matheus park

2023-08-25 - 3:49:56 PM GMT- IP address: 177.143.34.196



Document e-signed by Matheus park (matheuspark25112001@gmail.com)

Signature Date: 2023-08-25 - 3:49:58 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.143.34.196



Document emailed to gracigolfe@gmail.com for signature

2023-08-25 - 3:50:00 PM GMT



Email viewed by gracigolfe@gmail.com

2023-08-28 - 4:29:22 PM GMT- IP address: 189.78.88.126



Signer gracigolfe@gmail.com entered name at signing as Graciela Zermiani

2023-08-28 - 4:30:04 PM GMT- IP address: 189.78.88.126



Document e-signed by Graciela Zermiani (gracigolfe@gmail.com)

Signature Date: 2023-08-28 - 4:30:06 PM GMT - Time Source: server- IP address: 189.78.88.126



Agreement completed.

2023-08-28 - 4:30:06 PM GMT